



MANAŽERSKÉ PORADENSTVÍ

Manažerské finanční řízení

„Na finanční řízení máme v podniku ekonomy a účetní.“ Taky jste to už slyšeli? To je častý názor výkonných manažerů, tedy ne-ekonomů. Skutečnost je ale jiná: každý výkonný manažer, od vedoucího čtyř po vrcholového manažera svými řídicími činnostmi ovlivňuje přítok peněz do firmy, odtok peněz mimo firmu a objem peněz vázaných ve firmě (zásoby, stroje, nedokončené výrobky, apod.) Tedy finančně řídí, a to buďto vědomě, nebo nevědomě. Zpravidla něco mezi tím. Důvodem odmítání aktivního finančního řízení výkonnými manažery bývá neznalost technik a nástrojů finančního řízení, nesrozumitelnost výkazů finančního účetnictví pro jeho práci, odpírání zodpovědnosti za finanční toky jeho útvarem ovlivňované. Hlavní překážkou je obava z neznámého, ze „složitosti“ a nesrozumitelnosti. Skutečnost je ale jiná. Manažerské finanční řízení, tj. řízení toků peněz pracovištěm, jsou v podstatě kupecké počty: žádná sofistika, žádné složité výpočty, žádné složité zákony. Je to využívání zdravého rozumu v řízení základních finančních parametrů, které manažer svým konáním ovlivňuje.

Finanční řízení podniku chápeme je uvědomělé a cílevědomé ovládání finančních parametrů (finančně vyjádřitelných parametrů) operací a procesů podniku jeho managementem.

Hlavními postuláty finančního řízení budiž aktivní ovládání budoucnosti (nikoliv tradiční popisování minulých dějů) a dlouhodobost horizontů pro hodnocení a plánování podnikových operací. Finanční řízení je jakožto průřezová záležitost úzce provázáno s ostatními podsystémy řízení, např. se řízením obchodu, technologických procesů, lidských zdrojů, apod. Cíle je možné charakterizovat takto:

- n MAXIMALIZOVAT PŘÍRUS PENĚŽ prostřednictvím zvyšování prodeje a nikoliv výroby
- n MINIMALIZOVAT PENÍZE VÁZANÉ V PODNIKU v zásobách, výrobních prostředcích, hotových polotovarech a výrobcích
- n MINIMALIZOVAT VYDÁVANÉ PENÍZE (operační náklady)

Základem pro efektivní finanční řízení podniku je vytvoření naprosté finanční průhlednosti, což je docíleno pomocí soustavy manažerského účetnictví, která je odvozena od informační základny finančního účetnictví. Zásadou pro její budování je schopnost vypovídat ve finančních parametrech jednoduše a výstižně o technologických, obchodních, personálních, organizačních a dalších operacích, které na podniku fyzicky probíhají. Tomu musí být přizpůsobeny i dokumenty manažerského účetnictví

Z nich musí být patrná ekonomika jednotlivých byznysů podniku (podnikatelských aktivit), procesů,

které tyto byznysy naplňují, a samozřejmě i ekonomika všech organizačních jednotek. Nad soustavou manažerského účetnictví probíhají procesy finančního řízení, které zahrnují plánování, operační rozhodování, analýzy a hodnocení a řízení cash flow.

Firma CS-PROJECT nabízí mimo jiné tyto konzultantské práce v oblasti zlepšování finančního řízení podniků:

- n PROJEKT SYSTÉMU MANAŽERSKÉHO FINANČNÍHO ŘÍZENÍ PODNIKU odvozeného od řízení růstu hodnoty podniku
- n NÁVRH A POČÍTAČOVÁ REALIZACE DOKUMENTŮ MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ založená na existujících informačních systémech podniku
- n TRÉNINK MANAŽERŮ (Learning-by-Doing)