



MANAŽERSKÉ PORADENSTVÍ

Řízení rizik

V roce 2002 přišla významná rafinérská společnost o 1 mld. Kč na kurzových rozdílech“ (zdroj HN). Dalo se této ztrátě zabránit?

Obchodní společnost a zejména její vlastníci vždy podstupují určitá nebezpečí s cílem naplňovat své podnikatelské záměry a zhodnotit tak prostředky vlastníků. Nemusi však v žádném případě pasivně přijímat veškerá rizika spojená s předmětem její činnosti. Ofenzivní přístup k rizikům prostřednictvím risk managementu umožnil řadě společností v různých odvětvích úspěšně snižovat náklady rizik na předvídatelnou a ekonomicky únosnou míru.

Risk management je nástroj pro systematickou, kalkulovatelnou práci s riziky. V našem provedení je zaměřen zejména na určení:

- n rizik ohrožujících společnost,
- n rizik, na která rizika se musí společnost zaměřit nejdříve,
- n kdo je za tato rizika ve společnosti odpovědný,
- n co musí společnost učinit, aby byl případný finanční dopad rizik minimální či únosný.

Systematické řízení rizik je lze provádět na každém řídicím místě v organizaci v rámci standardních řídicích činností. Základní fáze stále obnovovaného procesu Risk Managementu spočívají v:

- n rozpoznání a posouzení závažnosti rizik z pohledu jejich možného dopadu a pravděpodobnosti jejich výskytu. Následná dobrá kategorizace rizik umožňuje vytvoření přehledného, efektivního katalogu rizik, včetně přiřazení jmenovitých odpovědností. Vytvořené mapy rizik vedou k
- n nastavení maximální tolerance rizik společnosti v součinnosti se zájmovými skupinami („stakeholdery“). Analýza možných strategií eliminace dopadů rizik vyčíslení náklady a přínosy, podpoří rozhodnutí o
- n výběru strategie zacházení s riziky, usnadní odpovědné přijetí rizik, zavedení účinných postupů a zpracování realistických krizových plánů.
- n Společně vyhodnotíme efektivnost přijatých opatření a přispějeme k důslednému zlepšování celého systému Risk Managementu.

Kdo chce být v bezpečí před expozicí neřízených rizik, měl by počítat s několika náročnými kroky, např. stanovit základní cíle Risk Managementu jako je například maximální výše rizika, které je společnost

schopna nést, navázat systém Risk Managementu na motivační systém, promítnout metodické, kontrolovatelné postupy Risk Managementu do vnitropodnikových řídicích předpisů a proškolení zaměstnanců.

Zavedením Risk Managementu získáte systémový rámec pro práci s riziky, tedy zvýšíte transparentnost rizik, ujasníte kompetence a odpovědnosti v oblasti rizik a krátíte reakční doby při vzniku krizových událostí. Všechny tyto přínosy přispívají k efektivnější alokaci kapitálu společnosti. Tím, že optimalizujete vnitřní procesy, uspoříte náklady a stabilizujete růst ziskovosti.

Společnost CS - PROJECT umí překonávat překážky efektivního provádění Risk Managementu jako např. obtížnost měření „skrytých“ rizik, nedostatečné povědomí o přínosech systému uvnitř společnosti a ze strany vlastníků či investorů nebo silnou opozici ze strany firemní kultury. Lze je řešit vhodným nastavením pravomocí a odpovědností jak při budování, tak i provádění Risk Managementu, aktivní komunikací a motivačními nástroji.

Společnost CS-PROJECT proto nabízí konzultantskou spolupráci v oblasti vytváření a provádění Risk Managementu:

- n semináře k Risk Managementu,
- n návrh a zavedení systému Risk Managementu,
- n ověření funkcí systému,
- n trénink a příprava pracovníků,
- n nastavení informační a komunikační podpory.